

台灣金融科技新里程碑

— FinTechSpace 金融科技創新園區， 產業共創新興聚落

羅至善

金融科技創新發展與演進快速，過去兩年在 FinTechBase 新創加速器與創新人才發展下也漸有累積，初步建構了國內金融科技新創生態，同時開啟金融產業與新創團隊溝通與交流機制，因此，為進一步具象化國內金融科技新創能量，金融科技創新園區也在金管會、金融總會支持下開始籌備，並於 9 月 18 號正式誕生。

FinTechSpace – 金融科技產業新地標

園區為金融科技專屬共創空間，其總體目標有三，一、彰顯國內金融科技創新生態與能量，加速金融產業與金融科技新創、人才之間的互動；二、成為台灣對國際金融科技創新網絡之進出門戶，作為國際金融科技新地標；三、建構「創新一條鞭」的輔導機制，從「創意驗證」、「創新實證」、「新創輔導」，到市場最後一哩「監理門診」，園區搭建了一站式創新到市場的輔導業務，讓金融科技創新引擎能以系統性機制，永續運轉。因此，與其說金融科技創新園區是產業共創空間，更可以定位為產業創新發展中，必要之基礎推動工程。

S. P. A. C. E. - 金融科技產業創新發展所需要的五大支柱



Supervisory Resources: 接軌監理機關

金融長期為高監理產業，創新是否能真正走到市場，需要從產品設計或技術導入前期就能與主管機關釐清相關法規與監理議題；建構與監管單位常態式對話機制為金融科技新創與金融機構探索創新首要務，因此，在金管會策略推動與支持下，園區首開「監理門診」輔導，讓創新者得以在創新應用與事業規畫的同時，能同步與主管機關開始交流與溝通，降低對合規的不確定性而可能產生的疑慮以及走向市場的速度。

Place 打造一個金融科技共創「家」

所謂具象化國內金融科技创新能量，也就是讓國內金融科技相關的創新得以在一個場域匯集與體現。產業創新實體聚落最重要的一項功能即是，All In Here 國內外金融機構、投資人、金融科技新創團隊，乃至其他領域產業想要瞭解與拜訪金融科技新創都得以隨時造訪。過去實務上安排一場媒合或是為了約一場會議往往需要耗時兩週至一個月，有了實體場域，也希望能發揮磁吸效應，讓各方參與者都得以在同一個環境碰撞，凝聚產業合作更大的向心力。

同時有鑑於國際上，如英國、新加坡金融科技共創空間都具有國際金融科技创新地標的外溢效應，吸引不少國際金融科技新創的參與進駐，因此園區場域設計特別邀請國際級室內設計團隊李祖原建築師旗下的室內設計公司原堂設計協助規畫與執行。整體設計上大量運用了積木、黑板等概念素材，彰顯整體環境的共創精神。園區大致區分了兩大區塊，共創空間區與辦公室區，區隔開共創合作的開放空間，以及辦公所需要的安靜與隱蔽性，如同太極的動與靜互補，在同一個場域中可同時滿足創新不同時間點所需要的空間氛圍。

Accelerator 金融科技創業加速

金融科技新創成長狀態多元，也因此針對不同成熟度的團隊，提供分階分段輔導資源，大致可分為初創期、成長期、擴

張期，在場域上也搭配了非固定座位、固定座位、獨立辦公室，輔導上也針對營運、技術、國際規畫與進行各類輔導業務。然而，金融科技因為高監管產業，在新創輔導上也特別強調兩大輔導項目：法規、資訊安全。新創業務拓展的第一個挑戰即是法規，因此園區也將籌組法規輔導團，協助不同類型金融科技業務掌握與瞭解其業務相關法規議題，資安方面也與資策會資安所合作進行資安健檢，個別團隊得以較清楚掌握自身數位平台安全程度。

Collaboration 引流 0 到 1 科技創意 & 鼓勵 A 到 A+ 企業創新

科技創意的金融積木盒 - 數位沙盒：為了建構永續共創生態，持續引流科技創新活水，除了協助既有金融科技新創業務推進，如何鼓勵國內更多科技人才投入金融創新行列也是重要議題。因此，在主管機關與產業共同支持下，園區特設「數位沙盒」，開放場域內進駐團隊，申請使用數位沙盒內所開放之金融 API，申請通過得享有 6 個月創新實證，讓過去難以取得的金融 API 得以在短時間內一次性申請獲得，並省卻與各家不同金融機構個別交涉所需耗費之時間與人力成本，大幅降低科技人才進入金融領域之門檻，也讓科技創意得以快速實證。

金融創新的開放實驗室 - 企業實驗室：為協助既有金融業者與科技大廠積極投入數位創新，以及運用園區已有的各項

資源，包括新創合作、校園網絡、數位沙盒，以及監理門診，加速各個企業創新業務與腳步，園區也鼓勵金融、科技業者在園區內設立企業實驗室，開展金融應用、科技創新等各項不同業務之金融創新相關實驗，並透過共創活動，邀請新創、校園人才共同參與，以達園區開放共創的最終目的。

Exchange – 互惠式合作，分享式經濟：國內共創聯盟&國際交換計畫

金融科技創新園區在主管機關、產業的大力支持下，得以完備整體產業創新所需之資源，為能最大化資源使用，且不受實體場域空間限制，園區也特別規畫了資源網絡共享機制，具焦國內外網絡所需，分別規畫兩大類策略合作模式，國內「共創聯盟」，國際「交換計畫」，提供策略合作網絡，包括育成中心、新創加速器、共創空間等單位，透過與園區合作，其雙方培育之金融科技公司或新創團隊，透過合作夥伴之推薦，也得以雙向取得更多輔導資源，讓金融科技生態資源能有更大發揮。

金融科技創新的數位蛻變進行式

總體而言，金融科技的持續發展大致可分為三大階段，新創培育、共創生態，到金融數位基礎工程，換言之，與其說金融科技對金融機構產生市場衝擊，更應該說是高監管的金融產業重新探索創新模式的數位之路，從金融科技新創生態，到金融產業與科技大廠生態經濟之爭，乃至全開放的金融數位環境，重新定義金融數位市場。

因此，在園區逐漸建構共創生態之後，多元的創新環境，將引領產業邁向更深度的金融數位策略，而創新落地的同時，也將進入產業創新的第三步，金融數位基礎工程，建構金融數位化的基礎工程，包括數位身分認證、數據授權、數據分享等金融數位環境建構，這些正是國際近來所推動之 OpenBanking，也正是金融數位基礎工程的開始，金融科技像是一台探索創新的疾速列車，而下一站也將真正進入金融科技創新深水區，您上車了嗎？

本文作者：
財團法人資訊工業策進會資策會
金融科技組組長

