

# 二〇〇六年海峽兩岸三地保險會議紀實

張明暉



產險公會理事長石燦明擔任產險分組會議的共同主持人

海峽兩岸三地保險業每年定期舉行業務交流會議，今（二〇〇六）年會議輪由中國大陸保險業主辦，於九月中旬在新疆的烏魯木齊舉行，台灣、香港及中國大陸等三地的保險業代表共聚一堂，共同研商當前三地保險市場現況，及今後推動保險業務發展的相關議題；由於汽車險市場行銷制度的健全化，及壽險資金的有效運用，仍是三地保險業共同關注的焦點話題，列為今年兩岸三地保險業務會議的主要議題。

尤其台灣近年來建立「強制汽車責任保險」制度，保障車禍受害第三人基本求償權益的成效，更是大陸保險業最關心及學習的議題；富邦產險資深副總經理陳伯耀以「強制汽車責任保險實施成果」為題，所發表的論文內容精闢，獲得香港及大陸保險業界的肯定。

此次兩岸保險會議在新疆召開，係繼一九九五年之後，第二次在新疆舉行保險會議的經驗；事隔十一年，新疆的景物完全不同，烏魯木齊的市區高樓大廈林立，商業活動繁榮，民眾消費能力大大提高，已非當年落後的景象。

而今年兩岸三地保險會議，則是繼一九九二年兩岸保險業



壽險分組會議，由壽險公會理事長林文英(中)擔任共同主持人，新光人壽總經理潘柏錚(左)發表演文。

搭起溝通橋樑，建立每年輪流在三地舉行交流會議機制以來，第十二次的會議活動；由此次出席會議的保險業代表，增加許多年輕一代的面孔，顯示兩岸三地保險事業的推動，人才日益增多，有蓬勃發展的趨勢。

而海峽兩岸保險會議定期舉辦的功能，是讓三地保險業有交流平台，依當年兩岸經貿管道尚未暢通的環境，該保險會議成為相互了解對方市場，及交換保險資訊的惟一通道；經歷十四年的交流，目前包括富邦產險、友聯產險、明台產險、國泰人壽、新光人壽、台灣人壽等台資保險公司，均在中國大陸均設有連絡辦事處的據點，並積極爭取升格為分公司或子公司，經營保險業務的機會（國泰人壽於二〇〇四年率先完成登陸計畫，與東方航空合資，在上海地區成立國泰東方人壽保險公司），顯示兩岸三地保險會議已發揮階段性的任務功能。

二〇〇六年兩岸保險會議在新疆舉行，台灣保險業代表團在中華民國保險學會理事長王事展、產險公會理事長石燦明、壽險公會理事長林文英及保險經紀人協會理事長馬秀蘭的率領下，有五十餘位保險業的菁英組團前往新疆赴會；此次台灣保險業代表團的組成，有行政院金管會專任委員級的官員為隨團顧問，共同參與新疆保險會議，是歷年來台灣金融監理當局出席該項會議，

層級最高的一次（過去僅保險局組長級的官員出席）。

香港代表團由香港保險業聯會主席馬陳鏗領軍，有二十位保險業者出席，而中國大陸方面是中國保險行業協會會



中國泰康人壽董事長兼執行長陳東升(右一)，與台灣保險業代表交換壽險資金運用的心得。

長王憲章，率領中國各大保險公司高階主管參與這項一年一度的保險會議。

二〇〇六年兩岸三地保險會議移師新疆烏魯木齊鴻福酒店舉行，於九月十三日歡迎晚宴拉開序幕，該歡迎晚宴由中國保險行業協會會長王憲章主持，新疆維吾爾自治區政府副主席戴公興親自與會，並以地主身份，歡迎台灣與香港的保險業蒞臨烏魯木齊，而中國保險監督管理委員會新疆管理局局長朱江平，亦應邀出席這項盛會。

九月十四日上午的會議議程，是進行「產險組」與「壽險組」分組討論。產險組方面由台灣的產險公會理事長石燦明、香港保險業聯會委員蔡香君、及大陸的中國人壽副總經理栗建國等三人，為共同會議主持人，並由台灣、香港及大陸保險業代表分別發展論文；台灣保險業推派富邦產險資深副總經理陳伯耀，以「台灣強制汽車責任保險實施成果」為題發表論文，而香港保險業代表的論文，是由香港富勤保險董事兼副總裁管胡金愛發表，有關「新型產險銷售渠道的探討」，至於大陸保險業的論文，則由太平洋財產保險副總經理許建南發表，「機動車商業三者責任險與強制三者責任險的銜接策略」。

壽險組方面，三位會議共同主持人分別為台灣壽險公會理事長林文英、香港保險業聯會委員余建南、及大陸新華人壽總裁孫兵；三位論文主講人為台灣新光人壽總經理潘柏錚，發表論文為「台灣壽險營銷模式的創新」、香港保險業聯會副主席老建榮，發表論文是「香港壽險業投資渠道的探討」、至於大陸方面由泰康人壽保險董事長兼執行長陳東升，發表「中國壽險業投資渠道的探討」。



新疆以「烤全羊」的佳餚，歡迎兩岸三地保險業蒞臨烏魯木齊，左二為台灣保險學會理事長王事展，右二為中國保險行業協會會長王憲章，左一為香港保險業聯合主席馬陳鏗。

由上述論文內容，不難發現產險組的討論議題，偏重汽車險業務的經營，顯示兩岸產險業者對於經營汽車險業務，遭遇一些瓶頸；而壽險業所面臨的難題，是有關壽險資金的有效運用，如何創造更高的投資收益，避免資金遭閒置，或是發生投資虧損的風險。

至於下午的會議議程，屬於綜合討論的議題，三位主持人是台灣保險學會理事長王事展、香港保險業聯會委員楊超群、及太平保險總經理石福榮；首先由中國大陸國務院發展研究中心研究員張立群，以「中國經濟形勢與政策」為題，發表專題演講，敘述中國大陸近年來的經濟發展步調加速，使外匯存底餘額快速增加，造成人民幣面臨升值的壓力問題。

張立群的專題報告內容，敘述近年來中國大陸外匯急速增加的原因，係來自外貿持續出超，及外資資本大量流入所致；如今大陸的經濟政策，大量增加各項公共投資，以消化外匯存底累積太多的資金，並紓解人民幣的升值壓力。經由張立群的詳實解說，讓與會人士對中國大陸近年來推動總體經濟發展，呈現快速成長的動向，有更深入的了解，並掌握整體的概念。

緊接著是二位主講人發表論文，台灣保險業代表由產險公會顧問張明暉，發表「金融機構現代化的發展趨勢」的論文、香港代表由香港保險業聯會主席馬陳鏗發表論文，係以「公民保險意識的教育與保險市場的發展」為題；而大陸方面由中國人壽保險副總經理苗復春，發表有關國務院於最近頒布「國十條」，支持中國的金融機構可利用重組或併購方式，改制為控股公司的模式，探討未來大陸金融市場的走向。

經過一整天的討論會議，總共發表九篇論文，及一場總體經濟的專題演講，讓海岸兩岸三地的保險業代表，獲得許多新的資訊，對於未來經營保險業務的動向，應可啟發一些靈感；尤其，台灣金融監理主管當局及立法機構在二〇〇〇年時，共同推動建立金融控股公司機制，六年來的推動過程及成效，可有所借鏡。

會議結束的當晚，由台灣與香港的保險業代表團聯合設宴，回請大陸保險業代表團此次主辦兩岸三地保險會議的辛勞，及盛情款待的熱情，表達謝意；三地保險業代表把酒言歡，相互期許未來繼續通力合作，為中華保險事業發展開創新的格局。

當天晚宴的表演節目，除欣賞維吾爾族的民俗歌舞表演之外，台灣代表團一起上台高歌「愛拚才會贏」、「雙人枕頭」及「中華民族頌」等三首曲子助興，香港保險業代表團則立即呼應，演唱「在那遙遠的地方」及「康定情歌」二首大陸邊疆的民謠；大陸保險業代表團是地主身份，當然不能漏氣，以一曲大陸版的「今宵多珍重」，祝福來自台灣與香港的保險業代表團。

新疆同胞展現沙漠的熱情，台灣保險業在十一年前就領教過，一九九五年台灣保險業代表團首度前往新疆探險，與當地的保險業者舉行會談，當時新疆保險學會會長陳興堤曾題字作一首詩，表達對台灣保險業的歡迎之情：「瑤池風光如鏡潔，嘉賓萬里蒞邊城；勸君痛飲葡萄酒，共敘兩岸手足情」；這份豪情與熱情，讓當年曾參與該保險會議的現任中華民國保險學會會長王事展，迄今仍記憶猶新，始終未曾忘懷。

此次台灣保險業代表團雖然二度來到新疆，但許多團員均是第一次來到新疆，對沙漠中的一片綠洲，確實感到新鮮；代表團副團長壽險公會理事長林文英亦詩興大發，在討論會議閉幕當時，亦作一首詩助興：「兩岸菁英會新疆，三地保險空間大；研商保險赴邊陲，團結努力一定強」，大陸中國保險行業協會會長王憲章，對林文英理事長的詩詞內容，給予極高的讚賞。

新疆的土地面積有一六六萬平方公里，占中國土地面積的六分之一，為台灣土地面積的四十四倍；北邊有阿爾泰山脈、南邊是崑崙山脈，為新疆的南北界線，中間則橫臥著東西走向的天山脈，將新疆畫分為北疆與南疆二大

沙漠，北疆的沙漠為准噶爾盆地，而南疆的沙漠則是塔里木盆地。

至於新疆東邊，則有吐魯番盆地，亦是廣大的沙漠區，當地民眾稱之東疆，此為古代漢唐時期的中原通往西域經商，或往西方取經的絲路必經之地；吐魯番（古代為高昌國）有火洲之稱，聞名遐邇的火焰山，夏天正午的高溫可達六〇度以上，晚上可降至二〇度以下，晝夜溫差極大，由於此地海拔低於水平面一五〇公尺，是紫外線照射極低的地方，這些天然環境使當地生產的葡萄、西瓜、哈密瓜等瓜果的甜度特別高。

烏魯木齊位於天山山腳下，處於三個沙漠盆地中央的一塊綠洲，周圍有終年積雪的天山，而天山冰雪溶化的雪水源源不斷灌溉此一綠洲，並無缺水之苦；此外，新疆地區有許多鹽湖，是芒硝礦及鹽礦的盛產地，使新疆沒有缺鹽的不便，充裕的陽光、飲水及食鹽，加上新疆北邊有廣大草原，牛羊成群，物產豐富，是沙漠中的天堂，來過新疆才能體會沙漠中生活，亦能安居樂業。

總之，台灣保險業代表團前往新疆出席兩岸三地保險會議，雖然路途遙遠，需承受轉機的艱辛，但會議中可吸取保險及經濟方面新知，亦可實地欣賞到塞外特殊的風光，應是一次豐收又滿載而歸的行程。

（作者：產險公會顧問）